

Ecole Européenne d'Administration.
Programme de formation au management : le leader influent

Vous allez très prochainement participer à une formation managériale de l'EUSA : ***le leader influent***.

Cette formation fait partie des programmes du cluster « Manager mon environnement ». Le but est d'aider les managers des institutions européennes confrontés à de hauts niveaux de complexité et de changement rapide, à obtenir des résultats et à créer un impact positif au bénéfice de leurs parties prenantes.

Le programme complet de la formation comprend :

- une étude et une réflexion individuelles (voir ci-dessous)
- un atelier de travail d'une journée
- du conseil et du soutien individuels (optionnel)

Afin de tirer le meilleur de ce module, il est indispensable que vous veniez avec une **situation professionnelle représentant un défi actuel ou prochain**, que vous aurez à traiter dans votre rôle de manager et pour lequel il sera important de garantir l'engagement d'autres acteurs.

Avant le cours, veuillez s'il vous plaît :

- lire la section 1 du livret électronique : « Comprendre mon environnement »
- réaliser l'analyse des parties prenantes relatives à votre propre situation - section 1.4
- compléter le questionnaire joint et apportez-le avec vous à l'atelier de travail

En relation avec le sujet du module (influencer les autres):

1. A quelle situation complexe ou défi managérial spécifique êtes-vous confronté aujourd'hui / serez-vous confronté demain, et qui nécessite l'engagement d'autres acteurs ?

2. Quel(s) objectif(s) ou impact(s) aimeriez-vous obtenir ?

3. Quelles personnes clés devez-vous influencer pour obtenir l'impact attendu ?

4. Quelle sont vos sources de pouvoir et d'influence vis-à-vis de chacune des parties prenantes ?